



בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל
המסונף לבית הספר למקצועות הבריאות
ע"ש שטייר, אוניברסיטת תל אביב
משרד הבריאות, מדינת ישראל

סמל מוסד 2583



המרכז הרפואי ע"ש חיים שיבא
המסונף לפקולטה לרפואה
ע"ש סאקלר, אוניברסיטת תל אביב
משרד הבריאות, מדינת ישראל

שם הקורס: מנהיגות מבוססת מוסר במקצועות הבריאות

מרכזת ומרצה עיקרית – ד"ר אלה קורן

היקף הקורס - 44 שעות, 11 מפגשים

מועד פתיחה 5.6.2019 מועד סיום 14.8.2019

קהל יעד: אחיות מוסמכות

רקע:

המנהיגים במקצועות הבריאות בכלל ואחים ואחיות בפרט, נדרשים כמעט באופן יומיומי להתמודד עם שאלות אתיות מגוונות, הנגזרות מלבטים, קונפליקטים ודילמות בהקשר של כבוד האדם, הן מהיבט קליני והן מהיבט מערכתי וניהולי. מערכת הבריאות המבססת את תפקידה על חדשנות וקידום מדעי וטכנולוגי חייבת להכשיר את מנהיגיה ואת מנהליה לכשירות מוסרית, המבטיחה מיצוי של אחריות מקצועית במימוש הידע והטכנולוגיות יחד עם התחשבות בצרכים ייחודיים של אנשים בתוך המערכת. כיצד לגבש את המערך הערכי המוסרי כדי להבטיח מנהיגות מוסרית? כיצד להתמודד כאשר מתעורר קונפליקט בין אינטרסים, צרכים מערכתיים ואינטואיציה מוסרית? מי צודק ומי יודע מה זה "טוב"? האם מנהיג אחראי לטובת הפרט במערכת גם כאשר טובתו מנוגדת לנורמות מערכתיות? מה הקשר בין מנהיגות לחדשנות?

מטרות הקורס:

להאיר את השיקולים השונים בתחום האתיקה והביואתיקה, כבסיס להתמודדות עם סוגיות מוסריות שונות בחיים האישיים והמקצועיים. המפגשים יתמקדו בסוגיות ביואתיות בתחומי הבריאות, החיים, הטיפול, המנהיגות וההובלה המקצועית. בכל מפגש יתנהלו דיונים במקרים אמיתיים המלווים בסרטים והמחשות.

רשימת המרצים:

ד"ר אפרת רם-טיקטין, ד"ר יעל אדלשטיין, עו"ד עדי ניב-יגודה, ד"ר אלה קורן



בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל
המסונף לבית הספר למקצועות הבריאות
ע"ש שטייר, אוניברסיטת תל אביב
משרד הבריאות, מדינת ישראל

המרכז הרפואי ע"ש חיים שיבא
המסונף לפקולטה לרפואה
ע"ש סאקלר, אוניברסיטת תל אביב
משרד הבריאות, מדינת ישראל

מס' ומועד המפגש	שעות	תכנים	מרצה
1. 5.6	16.00 – 16.45	אתגרי מערכת הבריאות, חוק, ערכי המוסר ואתגרי מנהיגות	עו"ד ד"ר עדי ניב יגודה
	16.45 – 17.00	הפסקה	
	17.00 – 17.45	אתגרי מערכת הבריאות, חוק, ערכי המוסר ואתגרי מנהיגות	
	17.45 – 18.00	הפסקה	
	18.00 – 18.45	אתגרי מערכת הבריאות, חוק, ערכי המוסר ואתגרי מנהיגות	
	18.45 – 19.00	הפסקה	
	19.00 – 19.45	אתגרי מערכת הבריאות, חוק, ערכי המוסר ואתגרי מנהיגות	
2. 12.6	16.00 – 16.45	רכיבי מנהיגות מבוססת מוסר	ד"ר אלה קורן
	16.45 – 17.00	הפסקה	
	17.00 – 17.45	רכיבי מנהיגות מבוססת מוסר	
	17.45 – 18.00	הפסקה	
	18.00 – 18.45	רכיבי מנהיגות מבוססת מוסר	
	18.45 – 19.00	הפסקה	
	19.00 – 19.45	רכיבי מנהיגות מבוססת מוסר	
3. 19.6	16.00 – 16.45	רגישות מוסרית בשירותי בריאות	ד"ר יעל אדלשטיין
	16.45 – 17.00	הפסקה	
	17.00 – 17.45	מנהיגות ושיפוט מוסרי	
	17.45 – 18.00	הפסקה	
	18.00 – 18.45	מנהיגות מוסרית בשירותי בריאות	
	18.45 – 19.00	הפסקה	
	19.00 – 19.45	אומץ מוסרי בשירותי בריאות	



בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל
המסונף לבית הספר למקצועות הבריאות
ע"ש שטייר, אוניברסיטת תל אביב
משרד הבריאות, מדינת ישראל

המרכז הרפואי ע"ש חיים שיבא
המסונף לפקולטה לרפואה
ע"ש סאקלר, אוניברסיטת תל אביב
משרד הבריאות, מדינת ישראל

ד"ר אלה קורן	מנהיג ותיווך החזון באמצעות ערכים	16.00 – 16.45	26.6 .4
	הפסקה	16.45 – 17.00	
	מנהיג ותיווך החזון באמצעות ערכים	17.00 – 17.45	
	הפסקה	17.45 – 18.00	
	מנהיג ותיווך החזון באמצעות ערכים	18.00 – 18.45	
	הפסקה	18.45 – 19.00	
	מנהיג ותיווך החזון באמצעות ערכים	19.00 – 19.45	
ד"ר אלה קורן	מנהיגות והקשבה כחובה מוסרית	16.00 – 16.45	3.7 .5
	הפסקה	16.45 – 17.00	
	מנהיגות והקשבה כחובה מוסרית	17.00 – 17.45	
	הפסקה	17.45 – 18.00	
	הנרטיב האסטרטגי מבוסס מערך ערכי	18.00 – 18.45	
	הפסקה	18.45 – 19.00	
	הנרטיב האסטרטגי מבוסס מערך ערכי	19.00 – 19.45	
עו"ד עדי ניב יגודה	מי קובע גבולות במערכת הבריאות?	16.00 – 16.45	10.7 .6
	הפסקה	16.45 – 17.00	
	מקום המשפחה, הקטין, חסר הישע	17.00 – 17.45	
	הפסקה	17.45 – 18.00	
	מקום המשפחה, הקטין, חסר הישע	18.00 – 18.45	
	הפסקה	18.45 – 19.00	
	מקום המשפחה, הקטין, חסר הישע	19.00 – 19.45	
ד"ר אלה קורן	מודל המזל המוסרי	16.00 – 16.45	17.7 .7
	הפסקה	16.45 – 17.00	
	מודל המזל המוסרי	17.00 – 17.45	
	הפסקה	17.45 – 18.00	
	מנהיגות ומזל מוסרי במערכת הבריאות	18.00 – 18.45	
	הפסקה	18.45 – 19.00	
	מנהיגות ומזל מוסרי במערכת הבריאות	19.00 – 19.45	



בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל
המסונף לבית הספר למקצועות הבריאות
ע"ש שטייך, אוניברסיטת תל אביב
משרד הבריאות, מדינת ישראל

המרכז הרפואי ע"ש חיים שיבא
המסונף לפקולטה לרפואה
ע"ש סאקלר, אוניברסיטת תל אביב
משרד הבריאות, מדינת ישראל

ד"ר אלה קורן	גיאוגרפיה של אחריות – בין התבונה לרגישות	16.00 – 16.45	24.7 .8
	הפסקה	16.45 – 17.00	
	גיאוגרפיה של אחריות – בין התבונה לרגישות	17.00 – 17.45	
	הפסקה	17.45 – 18.00	
	גיאוגרפיה של אחריות – בין התבונה לרגישות	18.00 – 18.45	
	הפסקה	18.45 – 19.00	
	גיאוגרפיה של אחריות – בין התבונה לרגישות	19.00 – 19.45	
ד"ר אפרת רמטיקטין	חשיבה מוסרית ובשלות מוסרית בבסיס מנהיגות	16.00 – 16.45	31.7 .9
	הפסקה	16.45 – 17.00	
	חשיבה מוסרית ובשלות מוסרית בבסיס מנהיגות	17.00 – 17.45	
	הפסקה	17.45 – 18.00	
	חשיבה מוסרית ובשלות מוסרית בבסיס מנהיגות	18.00 – 18.45	
	הפסקה	18.45 – 19.00	
	חשיבה מוסרית ובשלות מוסרית בבסיס מנהיגות	19.00 – 19.45	
ד"ר אפרת רמטיקטין	כשירות תרבותית בבסיס מנהיגות	16.00 – 16.45	7.8 .10
	הפסקה	16.45 – 17.00	
	כשירות תרבותית בבסיס מנהיגות	17.00 – 17.45	
	הפסקה	17.45 – 18.00	
	יצירת אקלים מוסרי	18.00 – 18.45	
	הפסקה	18.45 – 19.00	
	יצירת אקלים מוסרי	19.00 – 19.45	
ד"ר יעל אדלשטיין	מנהיג כמנטור מוסרי (פערי דורות)	16.00 – 16.45	14.8 .11
	הפסקה	16.45 – 17.00	
	מנהיג כמנטור מוסרי ופיתוח מקצועי	17.00 – 17.45	
	הפסקה	17.45 – 18.00	
	בין מנהיג למונהג - ניתוח קונפליקטים ודילמות	18.00 – 18.45	
	הפסקה	18.45 – 19.00	
	בין מנהיג למונהג - ניתוח קונפליקטים ודילמות	19.00 – 19.45	